



stichting  
**present**<sup>®</sup>  
leiden

8

JAARVERSLAG 2014





## JAARVERSLAG 2014



Stichting Present Leiden heeft als **kernactiviteit** het begeleiden van vrijwilligers die zich willen inzetten voor kwetsbare mensen in Leiden.

Onze missie is om vrijwilligers te verbinden met mensen of buurten die extra hulp en aandacht verdienen.

Door op eenvoudige, effectieve en betrouwbare manier flexibel vrijwilligerswerk te faciliteren slaat Present een brug tussen mensen die willen geven en mensen die daarmee geholpen kunnen worden.



# Inhoud

VOORWOORD		3
1	OVERTUIGING EN MISSIE	4
	1.1 OVERTUIGING	4
	1.2 MISSIE PRESENT: MAATSCHAPPELIJKE BEWEGING	4
2	VERANTWOORDING PROJECTEN	5
	2.1 AANBOD VAN VRIJWILLIGERS IS UITGANGSPUNT	5
	2.2 NAUWE SAMENWERKING MET MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES	10
	2.3 LOKAAL GEDREVEN EN LOKAAL DRAAGVLAK	13
	2.4 PROFESSIONELE EN STRUCTURELE ORGANISATIE	15
3	STRATEGISCHE DOELEN 2014-2015	17
	3.1 UITBOUWEN VAN VRIJWILLIGE INZET	17
	3.2 NAUWERE SAMENWERKING MET STRATEGISCHE PARTNERS	17
	3.3 FINANCIERING OP BASIS VAN EEN GEVARIEERD AANTAL BRONNEN	17
4	FINANCIËLE VERANTWOORDING	18
5	CONCLUSIES EN VOORUITBLIK	20
6	FINANCIEEL OVERZICHT	21

## VOORWOORD

2014: het vijfde jaar voor Stichting Present Leiden. Het jaar waarin het aantal vrijwilligers wederom groeide. Het jaar waarin er nog meer mensen geholpen konden worden met die ene klus of werden verrast met een leuke activiteit. Het jaar waarin een start werd gemaakt met de inzet van gezinnen via Present.

In dit verslag willen wij u kort mee nemen langs de kernpunten van Present. Hoe is het onze stichting vergaan in 2014, het jaar waarin ook zoveel veranderingen in de zorg worden voorbereid? Ook dit jaar weer zijn er tal van mooie projecten en ontmoetingen geweest. Mensen die zich inzetten voor andere mensen. Dat is de Present-gedachte.

*“ Het was zeer prettig samenwerken met de vrouw des huizes. Ze hielp en dacht ook bijzonder veel mee: er vond veel overleg plaats over de aanpak in de keuken en daarnaast waren er genoeg momenten om even te praten over andere dingen dan het klussen. Er werd gelachen en er was een gezellige en constructieve sfeer.”*

Bedankt voor het vertrouwen in Present als u een hulpvraag bij ons neergelegd heeft of op een andere manier met ons samengewerkt heeft. Alleen in verbinding met andere organisaties kan Present de brug slaan tussen mensen die willen geven en mensen die kunnen ontvangen.

Hartelijke groet,

Hester Tjalma – den Oudsten  
/// Directeur Stichting Present Leiden



# 1 OVERTUIGING EN MISSIE

## 1.1 Overtuiging

Present is ervan overtuigd dat veel burgers bereid zijn zich op vrijwillige basis in te zetten voor mensen en buurten in hun stad of dorp. In de praktijk ervaren zij echter drempels om daadwerkelijk initiatieven te nemen. Voor hen organiseert Present Leiden kortdurende projecten die gebaseerd zijn op wat zij zelf te bieden hebben en op de tijd die door hen zelf beschikbaar is gesteld. De vrijwilligers gaan in groepen aan de slag en hun vrijwillige inzet wordt altijd gekoppeld aan het werk van professionele maatschappelijke organisaties. Naast dat ze iemand anders in de samenleving helpen, hebben ze samen ook een leuke dag. Juist de ontmoeting tussen mensen tijdens het project is waardevol.

## 1.2 Missie Present: maatschappelijke beweging

Stichting Present Leiden wil sinds 2010 vanuit een christelijke sociale basis een maatschappelijke beweging op gang brengen, waarbij mensen het vanzelfsprekend vinden zorg te dragen voor elkaar.

In 2012 is een strategisch document opgesteld voor de jaren 2013– 2015. Wij verwachtten toen door te kunnen blijven groeien in de inzet van groepen naar 150 in 2015.

Deze doelstelling is nu in 2014 al gehaald. Dit zijn circa 770 vrijwilligers per jaar. De beweging is daarmee in gang gezet!

Om die groei mogelijk te maken, is ook een groei van de organisatie nodig. Het versterken van de eigen organisatie met inzet van structurele vrijwilligers is daarmee een belangrijke doelstelling. In hoofdstuk 3 vertellen wij hier meer over.

////////////////////////////////////

### 71 studentengroepen

In 2014 zijn er 71 projecten uitgevoerd met en door studenten. Voor het vierde jaar achtereenvolgens deden de vijf voorzitters van de grote verenigingen (MASCQ) een project met elkaar.





//

Aantal		Herkomst
Projecten	153	Student 71
Vrijwilligers	773	Kerk 32
Ingezette uren	3324	Bedrijf 8
Inzet		Gezin 12
Huis/klus	102	Flexgroep 20
Tuin	19	
Sociaal	32	

Overig 6

Toelichting:

Huisprojecten zijn veelal opknapprojecten van een woonkamer, verhuizing of schoonmaken van een verwaarloosde woning. Bij tuinprojecten is er een schutting geplaatst, grof vuil weggehaald of snoeiwerk verricht. In de categorie 'sociaal' valt het wandelen met bewoners, een *high tea* organiseren, feestmiddag, etc.

*Toelichting herkomst*

De inzet van **studenten** is net als de eerdere jaren groot. De herkomst van deze groepen is divers. Dit jaar heeft ook A.L.S.V. Quintus hun eerstejaars projecten laten doen tijdens de kennismakingstijd.

Door middel van het project Be Present, dat beloond is met financiële steun van het Van Bergen Fonds, doen internationale studenten mee aan Present-projecten. Er zijn dit jaar 5 groepen ingezet. Een mooie manier om de Nederlandse samenleving te leren kennen en hun vrije tijd goed in te vullen. Een mooie illustratie daarvan waren de enthousiaste reacties toen bij een tuinproject bloembollen moesten worden gepland!

Het aantal groepen uit **kerken** is ongeveer gelijk gebleven: 32. Door middel van Tijdcollectes, het doneren van tijd in plaats van geld, zijn diverse kerken uit Leiden en omgeving betrokken. Ook het diaconaal centrum De Bakkerij heeft dit jaar een Tijdcollecte georganiseerd.

Acht keer nam een groep vanuit een bedrijf deel: in plaats van een personeelsuitje werd een Present-activiteit ondernomen. Ook hierop zijn de reacties heel positief.





Het aantal 'overig' omvat ondermeer een politieke partij, een serviceclub en ons eigen Comité van Aanbeveling

### **Gezinnen Present**

In september 2013 is er een start gemaakt met GezinnenPresent. Met steun van diverse (Leidse) vermogensfondsen hebben we het programma neer kunnen zetten. Er is een folder ontwikkeld en het specifieke aanbod van gezinnen is gecommuniceerd naar diverse maatschappelijke organisaties.

Er is een vrijwilliger specifiek voor gezinnen actief: in 2014 zijn 12 gezinnen aan de slag geweest, zoals in sociale als praktische klussen. In 2015 hopen we dit aantal verder uit te bouwen.

*"Het was voor de kinderen even wennen om bij een onbekende binnen te komen. Maar door de goede introductie en kennismaking, was het ijs snel gebroken. Wij kijken, met het hele gezin, terug op een hele goede dag. Goede verzorging door de gastheer, leuke gesprekken en veel waardering over en weer."*

Ook dit jaar is in de december de **kerstpakkettenactie** weer georganiseerd. Vanuit kerken, studentenverenigingen en het Driestar College zijn weer ruim 70 pakketten samengesteld. Deze zijn in de week voor Kerst naar de adressen gebracht waar Present in 2014 een hulpvraag heeft ingelost. Leerlingen van het Driestarcollege stelden de pakketten samen en brachten samen met vrijwilligers de feestelijke pakketten rond.

*Een reactie: " Het gebaar heeft mij diep geraakt en is van onschatbare waarde: Een lichtstraal in deze donkere dagen."*

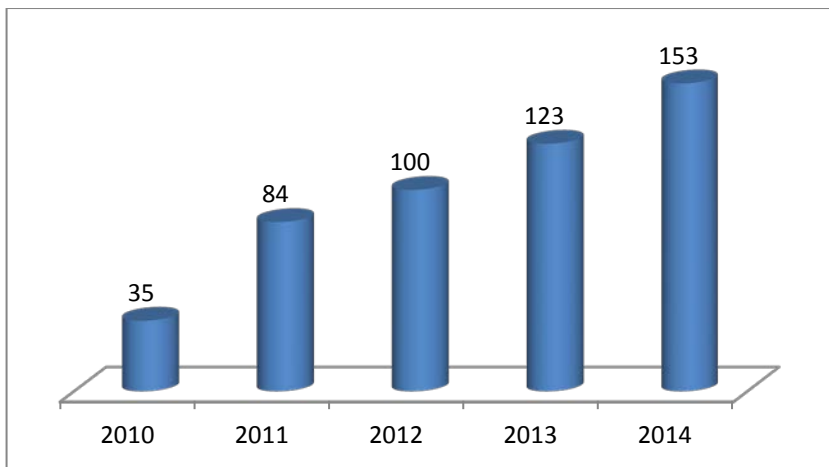
### **Samenwerking gemeente Leiden**

In samenwerking met de gemeente Leiden is een eerste pilot gedaan om mensen die langdurig in de Bijstand zitten uit te nodigen vrijwilligerswerk te doen. De eerste ervaringen zijn positief, als is de begeleiding van deze groep intensief. Deze samenwerking zal in 2015 verder worden uitgewerkt.

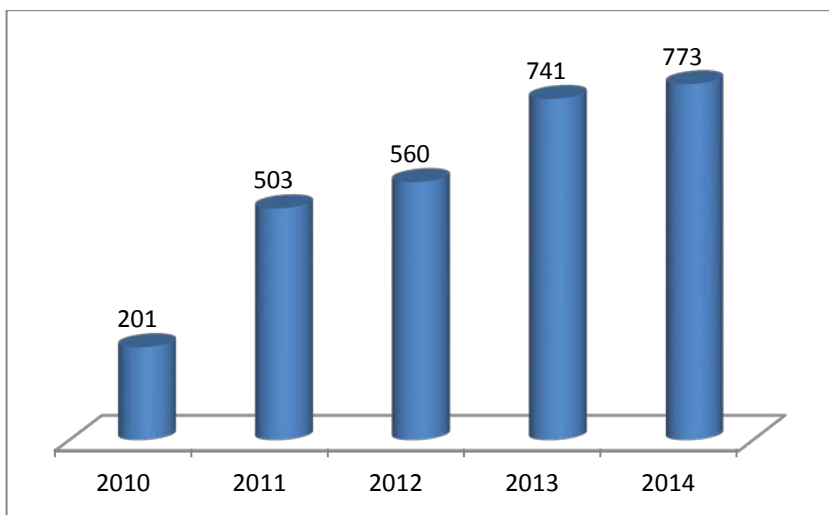
////////////////////////////////////

Medewerker Riksja-travel: *Sommigen van ons hadden niet verwacht hier zo blij van te worden. Het was indrukwekkend, iets dat ons nog dagen bezig heeft gehouden. We hebben het gevoel echt een resultaat neergezet te hebben.*

//////////////////////////////////// **7**



AANTAL PROJECTEN

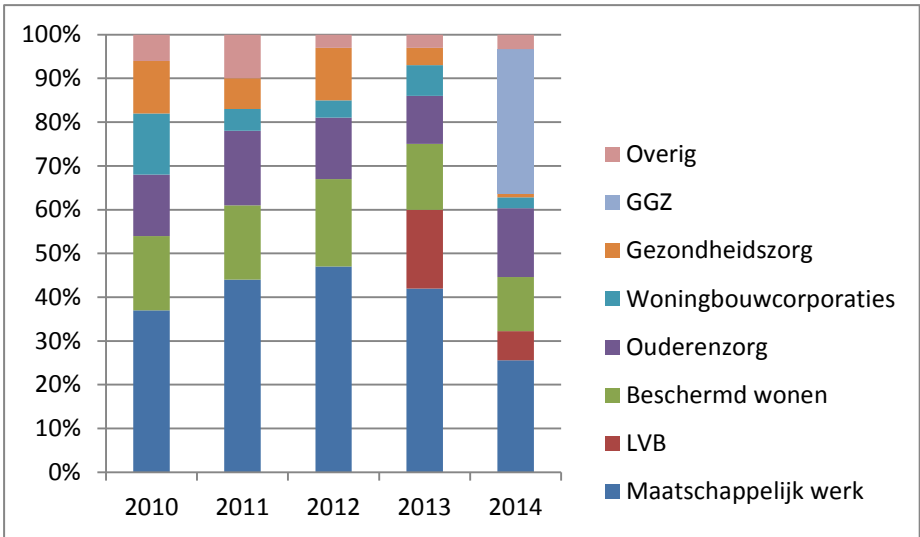


AANTAL VRIJWILLIGERS



## 2.2 Nauwe samenwerking met maatschappelijke organisaties

De doelstelling van Present is er op gericht om aan te sluiten bij het hulpverleningstraject vanuit een maatschappelijke organisatie. Present is een netwerkorganisatie die verbindingen wil leggen tussen vrijwilligers en de hulpvraag vanuit organisaties.



De projecten zijn in 2014 in samenwerking met 20 verschillende organisaties uitgevoerd. Nieuw is dat ook een sociaal wijkteam ons weet te vinden. Die samenwerking met de sociale wijkteams zal de komende jaren verder vorm krijgen.

Ook consultants van Schulphulpmaatje hebben dit jaar adressen bij ons aangemeld.

In de categorie Maatschappelijk werk worden projecten vormgegeven door o.a. Stichting MEE, Stichting de Binnenvest en Kwadraad. In de categorie Licht verstandelijk beperkt de projecten vanuit Gemiva-SVG (ambulant) en Stichting De Haardstee. In de categorie Begeleid wonen vallen woningen van Gemiva-SVG en een aantal locaties van Rivierduinen. Verder is de GGZ als aparte categorie opgenomen, omdat dat veel zegt over de achtergrond van de hulpontvangers.

In de categorie Ouderenzorg worden projecten vormgegeven met woningen van Topaz en Libertas. In de categorie Gezondheidszorg zijn er ondermeer projecten vorm gegeven met het maatschappelijk werk van het LUMC en een wijkverpleegkundige van een huisartsenpraktijk.

Present hecht groot belang aan de goede samenwerking met de organisaties. Om deze reden is er bij de organisaties waar vaker dan eens een hulpvraag uitkomt, een contactpersoon. Met deze medewerker wordt het aanbod concreet besproken en wordt er voor gezorgd dat de kennis over Present binnen de eigen organisatie op peil blijft. Waar gewenst wordt er per organisatie een overzicht gegeven van de gedane activiteiten om zo ook binnen de eigen organisatie over de dienstverlening aan hun cliënten te kunnen rapporteren.

De evaluaties worden dan ook ter harte genomen. In 2014 is daardoor de waardering weer toegenomen: van een 8,4 naar een 8,6!

De projecten die zijn uitgevoerd waren naar grote tevredenheid. Het gemiddelde cijfer is een 8,6!

De hulpverleners geven op de vraag of de inzet zinvol was in alle gevallen het antwoord 'zinvol' tot 'zeer zinvol'. 90% van de keren is het antwoord 'zeer zinvol'.

*"Geweldig. Mijn cliënt wist niet dat zijn tuin zo groot was."*

*"Ontzettend fijn, mijn cliënt is nu weer een stapje verder."*

## Netwerk

Er is in 2014 met 20 verschillende organisaties concreet samengewerkt.



Zorginstellingen	Welzijnsorganisatie
Cardea Jeugdzorg	Activite
Topaz	Brijder verslavingszorg
Gemiva-SVG	Diaconaal Centrum De Bakkerij
GGZ Leiden (Rivierduinen)	Rosa Manushuis
LUMC	Cardea
	Libertas Leiden
Woningcorporaties	Stichting De Binnenvest
Woningcorporatie Portaal	Stichting De Haardstee
Woningcorporatie De Sleutels	Stichting JES Rijnland
Woningstichting Ons Doel	Stichting Kwadraad
	Stichting MEE
Overheid	Stichting Radius
Gemeente Leiden	Stichting Uitgeprocedeerde Vluchtelingen
Gemeente Leiderdorp	Stichting Vluchtelingenwerk
Wijkteam Binnenstad-Noord	Schuldhulpmaatje
Veiligheidshuis	
Intermediair	
iDOE	
Stichting Voor Elkaar/ HiP	
M25	

## 2.3 Lokaal gedreven en lokaal draagvlak

Stichting Present Leiden is een Leidse organisatie, die burgers, politiek, bedrijfsleven en gemeente Leiden wil ondersteunen hun doelstellingen te bereiken. Present is een actieve netwerkorganisatie die aansluit bij de kansen die zich voordoen in de Leidse samenleving. Daarnaast vinden we het van groot belang dat we financieel gedragen worden door lokale partners en donateurs.

Evenals in eerdere jaren hebben we in november 2014 een stamppottenmaaltijd georganiseerd waar vrijwilligers van projecten en hulpverleners samen genoten van een maaltijd en met elkaar ervaring konden uitwisselen.

Present geeft het lokale karakter vorm door het **Comité van Aanbeveling**:

- drs. Henri J.J. Lenferink, burgemeester van Leiden
- drs. H.W. te Beest, vice-voorzitter College van Bestuur Universiteit Leiden
- ir. B.J. Noorlander MRE, directeur-bestuurder Woningstichting Ons Doel
- ds. A. de Snoo, predikant Herengrachtkerk
- ds J.G. Groenleer, emeritus-predikant CGK Opstandingskerk
- drs P. Vader, directeur algemene zaken GGZ Leiden, die eind in 2014 afscheid heeft genomen en zal worden opgevolgd door A. Blom, directeur behandelzaken van GGZ Rivierduinen.

### **Ontmoeting**

Bij veel projecten is er sprake van ontmoeting tussen verschillende culturen en levenswijzen. Met deze projecten verbinden we mensen binnen Leiden aan elkaar. Bij alle projecten staat de ontmoeting tussen vrijwilligers en hulpontvanger centraal. In de begeleiding door Present wordt hier aandacht aan besteed.

### **Publiciteit**

Present heeft meerdere malen bij diverse kerken een presentatie mogen verzorgen rond een collecte. Ook is er een presentatie verzorgd bij de Rotary in Leiden.

Door middel van regelmatige persberichten in de plaatselijke kranten werkt Present aan haar naamsbekendheid. Daarnaast wordt de website up-to-date gehouden, en laten we van ons horen via Facebook en Twitter. Er is er driemaal een nieuwsbrief verstuurd aan een groeiende groep mensen. Daarnaast heeft Present in meerdere nieuwsbrieven of klantenbladen van andere organisaties gestaan en heeft het Leids Dagblad meerdere keren aandacht aan speciale projecten gegeven. Tweemaal is er een interview geweest op Unity FM en een keer op Sleutelstad over acties van Present.

## Fondsenwerving

Diverse (Leidse) fondsen hebben in 2014 een bijdrage gegeven. Het Hentina Backerfonds ondersteunt projecten voor ouderen. Het al eerder genoemde project GezinnenPresent is mogelijk gemaakt door het WOZfonds, Fonds 1818 en het H.L. Druckerfonds. In 2014 draagt ook Gemeente Leiden hier aan bij.

Daarnaast is er een aanvraag in 2014 ingediend voor Creatief Present (het vormgeven van kunstwerken bij projecten) bij het WOZfonds en Stichting Doen samen met Stichting Peen en Ui. Aan de uitvoering wordt nog gewerkt.

## Afstemming andere intermediairs

Er is regelmatig contact met I-doe. Waar mogelijk worden vrijwilligers(groepen) over en weer naar elkaar doorverwezen. Dit geldt ook voor HiP.

Daarnaast is door Present deelgenomen aan het GIDS-netwerk in Leiden, een nieuw initiatief om maatschappelijk actieve mensen met elkaar in contact te brengen.



### WORD FANNOOT

Maak de beweging van Present mogelijk! Steun ons financieel door je aan te melden als Fannoot. Een knipoog naar Fan en een Vennoot. Je bent enthousiast over Present en draagt graag je steentje bij!



### Facebook en Twitter

Blijf op de hoogte van Present via Facebook (Stichting Present Leiden) en Twitter @ presentleiden



## 2.4 Professionele en structurele organisatie

Present zet incidentele groepen structureel in. Stichting Present werkt met een team dat wordt aangestuurd door een professionele coördinator. Het team begeleidt de vrijwilligersgroepen bij hun inzet en bewaakt de kwaliteit en de duurzaamheid. Dit team is voor een deel betaald. Geheel 2014 was er 1,0 fte in dienst van Present Leiden, ingevuld door Doortje van Helden, Mirjam Zijderveld, Sietske Steenberg (tot juli 2014, bevallingsverlof) en Hester Tjalma (vanaf juli 2014).

Present heeft afgelopen jaar laten zien kwaliteit te kunnen bieden. Zoals hierboven geschetst zijn de projecten naar tevredenheid verlopen. Ieder project wordt geëvalueerd door de deelnemers en door de maatschappelijke organisatie.

Alle projecten van Present worden zorgvuldig voorbereid en begeleidt op de dag van het project. Dit gebeurt deels door vrijwilligers. In 2014 waren 8 vrijwilliger inzetbaar voor de begeleiding van projecten. Uit de evaluaties blijkt dat de begeleiding een belangrijk aspect is. Present heeft een arbeidsintensieve werkwijze. Wij geloven dat dit echter noodzakelijk is om de juiste kwaliteit te kunnen leveren om de vrijwilligers een zinvolle aanvulling te laten zijn op de bestaande hulpverlening bij een cliënt.

In 2014 is met een bijdrage van Porticus, een vermogenfonds dat via Present Nederland een dertiental Presentstichtingen in staat gesteld om te werken aan het Verduurzamen van Present. Hierdoor kon 0,2 fte extra worden ingezet, met name om het draagvlak zowel financieel als maatschappelijk te vergroten.

Aan de doelstelling om meer vrijwilligers in te zetten, ook in de voorbereiding van de projecten, wordt verder gewerkt.



### 3 STRATEGISCHE DOELEN 2013-2015

In het voorjaar van 2013 is het strategisch document voor de jaren 2013 – 2015 vastgesteld. In dat document zijn drie hoofddoelstellingen voor de komende jaren vastgelegd.

#### *Uitbouwen van vrijwillige inzet*

De inzet van zowel incidentele als vaste vrijwilligers is essentieel voor Stichting Present. Het uitbouwen van deze vrijwillige inzet behoort dan ook tot een van de hoofddoelen voor de komende jaren. Dit houdt in dat het aantal groepen toeneemt tot 150 in 2015, maar ook dat de diversiteit van de herkomst zich vergroot: namelijk meer inzet van gezinnen en bedrijven. Daarnaast wordt er gewerkt aan de uitbreiding van de vaste vrijwilligers. Als laatste de uitbreiding van het werkgebied naar omliggende plaatsen Oegstgeest, Leiderdorp en Voorschoten. In 2014 is een team van vrijwilligers in Oegstgeest gestart om dit te realiseren.

#### *Nauwere samenwerking met strategische partners*

Present Leiden moet in de komende jaren haar contacten met strategische partners verder uitbreiden. Samenwerking met Present is ook van belang voor deze partijen zelf: zij kunnen zo invulling geven aan hun maatschappelijke betrokkenheid.

Vanuit het programma 'Verduurzamen Present' werd in 2014 gewerkt aan structurele afspraken met diverse partners, waaronder verschillende kerken, maatschappelijke organisatie, woningbouwcorporaties. Present presenteert zich daarnaast als gedegen gesprekspartner van de Gemeente Leiden in de transitie rond de AWBZ, WMO, Participatiewet en jeugdzorg. Deze verduurzaming wordt in 2015 voortgezet.

#### *Financiering op basis van een gevarieerd aantal bronnen*

Om de beweging van het naar elkaar omzien in gang te zetten én te laten voortduren is het van belang dat het werk van Present ook meer financieel verankerd raakt in de Leidse samenleving. Ons doel is dat Present minder afhankelijk is van een klein aantal financiers en kan putten uit verschillende categorieën financiers: overheid, corporaties, kerken, fondsen, bedrijven, filantropen en particulieren.

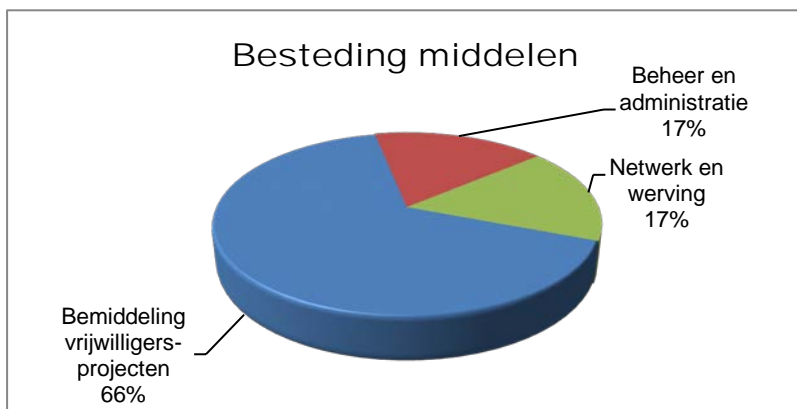
## 4 FINANCIËLE VERANTWOORDING

Stichting Present Leiden is een organisatie zonder winstoogmerk. Onze kernactiviteit is het begeleiden van vrijwilligers die bereid zijn om zich in te zetten voor kwetsbare mensen in Leiden. Dat vraagt om investeringen in kwaliteit en zorgvuldigheid, ten behoeve van zowel vrijwilliger als hulpontvanger. Het kapitaal van Present bestaat daarom vooral uit het team dat verantwoordelijk is voor de inzet en begeleiding van vrijwilligers.

De totale uitgaven in 2014 bedroegen € 85.715,- terwijl de totale inkomsten € 80.127,- waren. Dit leidt tot een resultaat van ongeveer € 5.000,-, als alle toegezegde bijdragen over 2014 ook daadwerkelijk binnenkomen.

In 2014 is een gift van € 10.000,- ontvangen uit een landelijk fonds, specifiek bedoeld voor de verduurzaming van Present Leiden. Dat wil zeggen dat het geld bedoeld is om capaciteit vrij te maken voor het sluiten van langlopende overeenkomsten met maatschappelijke partners, het nog meer op vrijwilligers ingesteld inrichten van de organisatie en het aanboren van nieuwe inkomstenbronnen. Voor dit geld is een dag in de week extra personeel aangesteld.

De uitgaven zijn in te delen in categorieën: Bemiddeling vrijwilligersprojecten (kerntaak); Beheer en administratie (waaronder accountantskosten en bijdrage aan landelijk netwerk Present Nederland) en Netwerk en werving (waaronder de personele kosten m.b.t. eigen organisatie zoals fondsenwerving en verduurzaming).



De totale uitgaven per project bedroegen in 2014 € 512,-. Dat is wederom een daling van 10% ten opzichte van 2012. De kosten dalen ieder jaar gestaag.

Zoals eerder opgemerkt wil Present Leiden zich ook financieel zo veel mogelijk aan lokale partijen verbinden. Wij zijn blij met de steun van Gemeente Leiden en de woningcorporaties De Sleutels, Portaal en Ons Doel, GGZ-Rivierduinen en Gemiva. Daarnaast is er met de toekenning van projectsubsidies vanuit het WOZfonds, het H.L. Druckerfonds, het Hentina Backerfonds, Fonds1818 nadere invulling gegeven aan de lokale financiering.

Naast de fondsen ontvangen we collectegelden en een bijdrage vanuit de diaconie vanuit diverse kerken.

Vanuit de Ridderlijke Duitse Orde wordt jaarlijks een bedrag beschikbaar gesteld voor de projectmaterialen en gereedschappen.

Het werven van donateurs, Fannoten, was hierin een belangrijk aandachtspunt voor 2014 en de jaren daarna, om samen met de inwoners van Leiden op deze manier de beweging die Present als missie heeft, mogelijk te maken. Ook hierin zien we een groei.

Voor het financiële overzicht verwijzen wij u naar hoofdstuk 6. De jaarrekening met toelichting door KRC Accountants opgemaakt vindt u op de website.



## 6 FINANCIEEL OVERZICHT

Voor de toelichting op de jaarrekening 2014 verwijzen wij u naar onze website. De jaarrekening is vastgesteld door KRC accountants B.V..

### A. Balans per 31-12-2014

<b>Activa</b>	31-12-2013	31-12-2014
Materiele vaste activa	0	0
Vorderingen	6.057	5.880
Liquide middelen	36.084	25.714
	-----	-----
	42.141	31.594
<b>Passiva</b>	31-12-2013	31-12-2014
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	3.000	6.500
Reserve materiele vaste activa	0	0
Overige reserves	44	132
	-----	-----
	3.044	6.632
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden	10.600	5.000
Kortlopende schulden	28.497	19.962
	-----	-----
	42.141	31.594

## B. Staat van baten en lasten over 2014

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>Baten</b>			
Baten uit eigen fondswerving	57.715	46.800	42.705
Subsidies van Overheden	26.000	26.000	20.000
	-----	-----	-----
Som der baten	83.175	72.800	62.705
<b>Lasten</b>			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Vrijwilligerswerk bemiddeling	65.218	65.113	41.552
<u>Werving baten</u>			
Lasten eigen fondswerving	12.977	14.738	10.407
<u>Beheer en administratie</u>			
Lasten beheer en administratie	1.932	1.819	11.032
	-----	-----	-----
<b>Som der lasten</b>	<b>80.127</b>	<b>81.670</b>	<b>62.991</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.588</b>	<b>-8.870</b>	<b>- 286</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Continuïteitsreserve	3.500	1.130	0
Bestemmingsreserve	0	0	-350
Overige reserves	88	-10.000	64
	-----	-----	-----
	3.588	-8.870	-286





