



Stichting Present Zwolle  
Rieteweg 12 (in de Gift City)  
8041 AK Zwolle  
038 – 460 85 70  
info@present zwolle.nl  
www.present zwolle.nl  
IBAN NL21INGB0009559574  
KVK 05072589

# Jaarrekening 2022

## Stichting Present Zwolle

**Present helpt vrijwilligers helpen  
waar het echt nodig is.**



# Inhoudsopgave

<b>Algemeen</b>	3
Oprichting	3
Doelstelling	3
Bestuur	3
Instelling van algemeen nut	3
VPB en BTW	3
Beleggingsbeleid	3
Accountantsverklaring	3
Bestuur	3
Bestuursleden	4
Vergaderingen	4
Directie	4
<b>JAARREKENING 2022</b>	6
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022</b>	7
<b>GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING</b>	8
Algemeen	8
Waarderingsgrondslagen	8
Grondslagen van resultaatbepaling	8
<b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022</b>	9
1. Materiële vaste activa	9
2. Vorderingen	9
3. Liquide middelen	9
4. Reserves en fondsen	9
5. Kortlopende schulden	10
<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022</b>	11
6. Baten van particulieren	11
7. Baten van bedrijven	11
8. Baten van subsidies van overheden	11
9. Baten van overige organisaties zonder winststreven	11
10. Begeleiding en coördinatie van groepen/projecten	12
11. Voorlichting en bewustwording	12
12. Conceptontwikkeling	12
13. Wervingskosten	12
14. Beheer en administratie	12
15. Saldo financiële baten en lasten	13
RESULTAATBESTEMMING 2022	16
<b>BIJLAGE 1: BEGROTING 2023</b>	17

## **Algemeen**

### **Oprichting**

Stichting Present Zwolle is opgericht d.d. 10 april 2003 en is statutair gevestigd te Zwolle. Present Zwolle is als stichting ingeschreven in het handelsregister onder nummer 05072589.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Stichting Present Zwolle is:

- een brug te slaan tussen mensen die willen geven en mensen die daarmee geholpen kunnen worden
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **Bestuur**

Het bestuur bestaat per 31 december 2022 uit:

- de heer J. Datema, voorzitter
- de heer M. Vierhuizen, penningmeester
- mevrouw C. Hollander-Knol, algemeen
- de heer R. Kroes, algemeen

### **Instelling van algemeen nut**

Stichting Present Zwolle valt onder de Algemeen Nut Beogende Instellingen zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. De Inspecteur van de Belastingdienst heeft derhalve een ANBI verklaring afgegeven. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting.

### **VPB en BTW**

Gegeven haar activiteiten wordt Stichting Present Zwolle in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

### **Beleggingsbeleid**

Het strategische beleggingsbeleid van Stichting Present Zwolle is gericht op het vermijden van risico's. De overtollige liquide middelen worden aangehouden op laagrentende bank- en spaarrekeningen. Stichting Present Zwolle doet geen risicovolle beleggingen in aandelen en obligaties.

### **Accountantsverklaring**

De accountantsverklaring is afgegeven door Van Ree Accountants. Deze is in de bijlagen bij dit rapport opgenomen.

### **Bestuur**

Het bestuur van Stichting Present Zwolle is formeel verantwoordelijk voor de stichting. Er is geen ander toezichthoudend orgaan.

Bevoegdheden, vergaderingen, samenstelling en besluitvorming van het bestuur zijn statutair vastgelegd, evenals de vaststelling van de jaarstukken. Bestuursleden zijn lid van verschillende kerken in Zwolle, maar treden niet op als vertegenwoordiger of belangenbehartiger van hun kerkelijke gemeente. De functies van bestuursleden en hun specifieke verantwoordelijkheden zijn beschreven in bijlage 13 van het Handboek van Stichting Present Nederland. Stichting Present kent de volgende functies: bestuursvoorzitter, secretaris, penningmeester en afgevaardigde naar de Presentraad.

## **Bestuursleden**

In 2022 bestond het bestuur uit:

### *Dhr. Jan Datema*

Voorzitter bestuur Stichting Present Zwolle

Onbezoldigde nevenfuncties:

- voorzitter bestuur Stichting Dorpshuus Heino
- voorzitter Stichting MFA Heino
- voorzitter PCOB-afdeling Heino
- bestuurslid Stichting Vrienden van de Tippe Heino
- lid van de Kerngroep Sociaal Welzijn Heino
- lid van de Kopgroep Woningbouw Heino
- consultant Foundation Bethania & Foundation Biobee, Cluj Napoca, Romania

### *Mw. Coby Hollander-Knol*

Bestuurslid en vertrouwenspersoon Stichting Present Zwolle

Ondernemer (zzp-er)

Voorzitter CBMC Nederland (onbezoldigd)

Penningmeester De Huidkanker Stichting (HUKAs).

### *Dhr. drs. Arne Poirot MPA (tot 8 december 2022)*

Bestuurslid Stichting Present Zwolle

Manager bedrijfsvoering Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland

### *Dhr. Martin Vierhuizen*

Bestuurslid, penningmeester Stichting Present Zwolle

Manager Finance & ICT Stichting Red een Kind

### *Dhr. Richard Kroes (vanaf 8 december 2022)*

Bestuurslid Stichting Present Zwolle

Eigenaar Douma Mannenmode

Het bestuur ontvangt geen vergoeding voor haar werkzaamheden. Het rooster van aftreden is statutair vastgelegd. Het bestuur evalueert zichzelf tweejaarlijks, in de oneven jaren.

## **Vergaderingen**

Het bestuur vergaderde in 2022 in totaal 5 keer in aanwezigheid van Elsje Goudzwaard.

De beleidscyclus is leidend voor de bestuursagenda. Voor elke vergadering wordt een agenda met stukken verspreid en van elke vergadering wordt een verslag gemaakt.

Primaire taken van het bestuur zijn:

Controle op de voortgang en kwaliteit van het werk;

Toezicht op de ontwikkeling van bestaand team (betaald/vrijwillig);

Controle op de financiën (baten/lasten);

Toetsen van nieuwe initiatieven of deze passend zijn binnen de strategische doelstellingen van Present;

Aanjager voor uitbreiding van samenwerkingspartners in de stad;

Klankbord zijn en meedenkend in het te voeren beleid voor de Algemeen Coördinator.

## **Directie**

*Algemeen Coördinator: Mw. mr. Elsje Goudzwaard*

*Nevenfuncties:*

Juridisch adviseur Present Nederland (0,3 fte).

De bevoegdheden en taken van de directeur staan beschreven in een taken- en bevoegdheden-schema.

Het salaris van de directeur komt overeen met schaal 10 uit de CAO welzijn. In 2022 bedroeg het bruto jaarsalaris inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering € 36.588,- (0,6 fte).

Namens het bestuur van Stichting Present Zwolle,

Was getekend,  
Zwolle, 26 juli 2023

*Mw. J.K. Hollander-Knol*  
Bestuursvoorzitter

*Dhr. M. Vierhuizen*  
Penningmeester

## JAARREKENING 2022

### BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Na bestemming van het resultaat (*Bedragen x EUR 1,-*)

	<i>31 december 2022</i>	<i>31 december 2021</i>
<b>ACTIVA</b>		
1. Materiële vaste activa	1.771	2.410
2. Vorderingen	17.131	10.645
3. Liquide middelen	52.161	47.096
<b>Totaal Activa</b>	<u>71.063</u>	<u>60.151</u>
<b>PASSIVA</b>		
4. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	20.000	10.000
Bestemmingsreserve	6.895	21.096
Fondsen	<u>0</u>	<u>0</u>
	26.895	31.096
5. Kortlopende schulden	44.168	29.055
<b>Totaal Passiva</b>	<u>71.063</u>	<u>60.151</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

(Bedragen x EUR 1,-)

	<i>werkelijk</i> 2022	<i>begroot</i> 2022	<i>werkelijk</i> 2021
<b>BATEN</b>			
6. Baten van particulieren	39.771	16.000	18.222
7. Baten van bedrijven	49.089	60.000	49.758
8. Baten van subsidies van overheden	200.391	199.464	210.016
9. Baten van overige organisaties zonder winststreven	36.222	33.300	26.617
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der baten	325.473	308.764	304.613
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
10. Begeleiding en coördinatie van groepen/projecten	182.240	176.255	167.680
11. Voorlichting & bewustwording	77.740	61.493	60.286
12. Conceptontwikkeling	47.165	46.120	45.932
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	307.145	282.868	273.898
<i>Wervingskosten</i>			
13. Wervingskosten	12.686	12.299	8.612
<i>Beheer en administratie</i>			
14. Kosten beheer en administratie	9.758	12.299	8.612
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der lasten	329.589	308.466	291.122
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo voor financiële baten en lasten	- 4.116	298	13.491
15. Saldo financiële baten en lasten	- 85	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo van baten en lasten	<u>- 4.201</u>	<u>298</u>	<u>13.491</u>
Bestemming van het saldo van baten en lasten, resultaat toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	10.000	0	0
Bestemmingsreserve	- 14.201	298	13.491
Fondsen	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<u><b>- 4.201</b></u>	<u><b>298</b></u>	<u><b>13.491</b></u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

De jaarrekening 2022 is opgesteld conform de nieuwe Richtlijn Kleine Fondsenwervende organisaties (RJKC2) en in overeenstemming met de in Nederland geldende wet- en regelgeving.

### **Waarderingsgrondslagen**

Alle posten in de balans worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen, rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Op investeringen gedurende het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarvoor zij bestemd zijn. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

#### *Uitvoeringslasten*

De uitvoeringslasten zijn de lasten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene lasten. Deze uitvoeringslasten worden toegerekend aan werving baten, beheer en administratie, begeleiding en coördinatie van groepen/projecten, voorlichting en bewustwording en conceptontwikkeling op basis van de werkelijk bestede uren en een opslag voor indirecte uren.

In 2022 is 3,0% van de totale uren (2021: 3%) besteed aan beheer en administratie. Aan werving baten is 3,9% besteed (2021: 3%) terwijl aan begeleiding en coördinatie van groepen/projecten 54,7% (2021: 57%), voorlichting en bewustwording 23,9% (2021: 21%) en aan conceptontwikkeling 14,5% (2021: 16%) besteed is.

#### *Pensioenen*

De pensioenregeling van alle medewerkers is ondergebracht bij Pensioenfonds Sociaal Werk op basis van het standaard pensioenreglement van Pensioenfonds Sociaal Werk (middelloonregeling). Het betreft een toegezegde bijdrageregeling volgens RJ 271 aangezien Stichting Present Zwolle is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en er geen verplichting bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als er sprake is van een tekort bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De premienota's van Pensioenfonds Zorg & Welzijn worden onder de pensioenlasten verwerkt en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(Bedragen x EUR 1,--)

### 1. Materiële vaste activa

	2022	2021
Boekwaarde op 1 januari	2.410	3.130
Bij: investeringen	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	2.410	3.130
Af: afschrijvingen	<u>639</u>	<u>720</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>1.771</u></u>	<u><u>2.410</u></u>

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Inventaris 20 %

### 2. Vorderingen

	2022	2021
Debiteuren	7.495	2.795
Nog te ontvangen subsidies en fondsen	<u>9.636</u>	<u>7.850</u>
Stand per 31 december	<u><u>17.131</u></u>	<u><u>10.645</u></u>

### 3. Liquide middelen

	2022	2021
ING	<u>52.161</u>	<u>47.096</u>
Stand per 31 december	<u><u>52.161</u></u>	<u><u>47.096</u></u>

### 4. Reserves en fondsen

De post reserves en fondsen wordt aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Het bestuur geeft door benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wil aanwenden.

Het doel van de continuïteitsreserve is het opvangen van de doorlopende organisatiekosten bij een eventuele terugloop van de inkomsten tijdens een overbruggings- en liquidatieperiode.

De door het bestuur gewenste hoogte van de reserves is ten minste 25% van de som der lasten. De subsidievoorwaarden van de Gemeente Zwolle schrijven voor dat de continuïteitsreserve ten hoogste 10% van de subsidie bedraagt. Eind 2022 valt de omvang van de continuïteitsreserve binnen deze norm.

Dit past ruim binnen de normen van de Code Goed Bestuur zoals vastgesteld door Goede Doelen Nederland. Deze stellen een maximum van een continuïteitsreserve op "anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie".

Eventuele dotaties aan of onttrekkingen van de continuïteitsreserve vinden plaats vanuit de onbestemde baten en overige baten.

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur om in de komende jaren innovatieve ideeën en activiteiten te financieren op het gebied van het ontwikkelen van methodieken waarin informele zorg de formele zorg in het sociaal domein in de Gemeente Zwolle ontlast en versterkt.

	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	10.000	10.000
Toe/afname	10.000	0
	<u>          </u>	<u>          </u>
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>10.000</u>

	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	21.096	7.605
Af/toename	- 14.201	13.491
	<u>          </u>	<u>          </u>
Stand per 31 december	<u>6.895</u>	<u>21.096</u>

	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>5. Kortlopende schulden</b>		
Pensioenpremies	7.360	26
Loonbelasting	13.902	11.127
Accountantscontrole	7.735	0
Vakantiegeldverplichting	9.905	10.456
Ziekteverzuimverzekering	0	1.819
Vooruitontvangen bedragen	5.000	1.250
Overig	266	4.377
	<u>          </u>	<u>          </u>
Stand per 31 december	<u>44.168</u>	<u>29.055</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

(Bedragen x EUR 1,-)

	<i>werkelijk</i> <i>2022</i>	<i>begroot</i> <i>2022</i>	<i>werkelijk</i> <i>2021</i>
<b>6. Baten van particulieren</b>			
Giften particulieren – onbestemd	32.981	15.000	14.894
Acties – onbestemd	1.050	0	0
Giften t.b.v. projecten – bestemd	5.740	1.000	3.328
	<u>39.771</u>	<u>16.000</u>	<u>18.222</u>

### 7. Baten van bedrijven

	<i>werkelijk</i> <i>2022</i>	<i>begroot</i> <i>2022</i>	<i>werkelijk</i> <i>2021</i>
Baten van bedrijven - onbestemd	49.089	60.000	49.758
	<u>49.089</u>	<u>60.000</u>	<u>49.758</u>

### 8. Baten van subsidies van overheden

	<i>werkelijk</i> <i>2022</i>	<i>begroot</i> <i>2022</i>	<i>werkelijk</i> <i>2021</i>
Gemeente Zwolle - bestemd	200.391	199.464	210.016
	<u>200.391</u>	<u>199.464</u>	<u>210.016</u>

### 9. Baten van overige organisaties zonder winststreven

	<i>werkelijk</i> <i>2022</i>	<i>begroot</i> <i>2022</i>	<i>werkelijk</i> <i>2021</i>
Woningbouwcorporaties	1.500	1.500	500
Maatschappelijke organisaties	7.000	7.000	7.000
Giften kerken	13.783	15.000	14.117
Scholen	1.314	0	0
Fondsen	12.625	9.800	5.000
	<u>36.222</u>	<u>33.300</u>	<u>26.617</u>

## BESTEDINGEN

(Bedragen x EUR 1,-)

### Besteed aan doelstellingen

	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>	<i>werkelijk 2021</i>
<b>10. Begeleiding en coördinatie van groepen/projecten</b>			
Projectuitgaven	4.316	1.000	4.047
Uitvoeringskosten	177.924	175.255	163.633
	<u>182.240</u>	<u>176.255</u>	<u>167.680</u>

	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>	<i>werkelijk 2021</i>
--	---------------------------	-------------------------	---------------------------

### 11. Voorlichting en bewustwording

Uitvoeringskosten	<u>77.740</u>	<u>61.493</u>	<u>60.286</u>
	<u>77.740</u>	<u>61.493</u>	<u>60.286</u>

	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>	<i>werkelijk 2021</i>
--	---------------------------	-------------------------	---------------------------

### 12. Conceptontwikkeling

Uitvoeringskosten	<u>47.165</u>	<u>46.120</u>	<u>45.932</u>
	<u>47.165</u>	<u>46.120</u>	<u>45.932</u>

	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>	<i>werkelijk 2021</i>
--	---------------------------	-------------------------	---------------------------

### 13. Wervingskosten

Uitvoeringskosten	<u>12.686</u>	<u>12.299</u>	<u>8.612</u>
	<u>12.686</u>	<u>12.299</u>	<u>8.612</u>

	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>	<i>werkelijk 2021</i>
--	---------------------------	-------------------------	---------------------------

### 14. Beheer en administratie

Uitvoeringskosten	<u>9.758</u>	<u>12.299</u>	<u>8.612</u>
	<u>9.758</u>	<u>12.299</u>	<u>8.612</u>

	<i>werkelijk</i> 2022	<i>begroot</i> 2022	<i>werkelijk</i> 2021
<b>15. Saldo financiële baten en lasten</b>			
Betaalde rente	-85	0	0
	<u>-85</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### UITVOERINGSLASTEN

	<i>werkelijk</i> 2022	<i>begroot</i> 2022	<i>werkelijk</i> 2021
<b>Personeelslasten</b>			
Lonen en salarissen	223.574	207.549	200.497
Sociale lasten	37.022	41.349	32.445
Pensioenlasten	21.643	20.389	18.009
Overige personeelslasten	12.678	13.989	16.018
	<u>294.917</u>	<u>283.316</u>	<u>266.968</u>

Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 4,7 medewerkers op basis van aantal fte's, in dienst. (2021: 4,5)

Baten		Besteding					Totaal			Inkomsten- verdeelstaat
		<i>Begeleiding en coördinatie van groepen / projecten</i>	<i>Voorlichting en bewust- wording</i>	<i>Concept- ontwik- keling</i>	<i>Lasten fondsen werving</i>	<i>Lasten beheer en admini- stratie</i>	<i>Werkelijk 2022</i>	<i>Begroot 2022</i>	<i>Werkelijk 2021</i>	
Toerekenings factor		€	€	€	€	€	€	€	€	
<i>Werkelijk 2022</i>										
Gewogen fte's		54,7%	23,9%	14,5%	3,9%	3,0%	100%	100%	100%	
<b>Lasten per doelstelling</b>		182.240	77.740	47.165	12.686	9.758	329.589	308.466	291.121	
<b><u>Bestemde baten</u></b>										
Gemeente Zwolle		109.614	47.893	29.057	7.815	6.012	200.391	200.391	210.016	
<b><u>Onbestemde baten</u></b>										
Baten van particulieren	naar rato lasten	21.755	9.505	5.767	1.551	1.193	39.771	16.000	18.222	
Baten van bedrijven	naar rato lasten	26.851	11.732	7.118	1.914	1.473	49.089	60.000	49.758	
Baten van overige organisaties zonder winststreven	naar rato lasten	19.813	8.657	5.252	1.413	1.087	36.222	33.300	26.617	
Saldo financiële baten en lasten	naar rato lasten	-46	-20	-12	-3	-3	-85	0	0	
<b>Totale baten</b>		<b>177.987</b>	<b>77.768</b>	<b>47.181</b>	<b>12.690</b>	<b>9.762</b>	<b>325.388</b>	<b>309.691</b>	<b>304.613</b>	
<b>Resultaat per doelstelling</b>		<b>-4.253</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-4.201</b>	<b>1.225</b>	<b>13.492</b>	<b>Stichting Present Zwolle</b>

<b>Lasten</b>		<b>Besteding</b>				<b>Totaal</b>			
<i>Werkelijk 2022</i>		<i>Begeleiding en coördinatie van groepen / projecten</i>	<i>Voorlichting en bewustwording</i>	<i>Concept-ontwikkeling</i>	<i>Lasten fondsenwerving</i>	<i>Lasten beheer en administratie</i>	<i>Werkelijk 2022</i>	<i>Begroot 2022</i>	<i>Werkelijk 2021</i>
<u>Toerekenings factor</u>		€	€	€	€	€	€	€	€
Uitgaven projecten		4.316					4.316	1.000	4.047
Besteding uren		54,7%	23,9%	14,5%	3,9%	3,0%	100%		
<b>Uitvoeringskosten</b>									
	<i>gewogen</i>								
Personeelslasten	<i>fte's</i>	161.320	70.485	42.763	11.502	8.848	294.917	283.316	266.968
Afschrijvingen	<i>fte's</i>	350	153	93	25	19	639	800	720
Huisvestingslasten	<i>fte's</i>	3.128	1.367	829	223	172	5.718	4.800	3.900
Vervoerslasten	<i>fte's</i>	-	-	-	-	-	-	0	0
Algemene lasten	<i>fte's</i>	13.127	5.736	3.480	936	720	23.999	18.550	15.487
		<u>177.924</u>	<u>77.740</u>	<u>47.165</u>	<u>12.686</u>	<u>9.758</u>	<u>325.273</u>	<u>307.466</u>	<u>287.075</u>
		<b>182.240</b>	<b>77.740</b>	<b>47.165</b>	<b>12.686</b>	<b>9.758</b>	<b>329.589</b>	<b>308.466</b>	<b>291.122</b>

Percentage besteding doelstelling t.o.v. totale baten	94,4%	91,7%	89,9%
Percentage wervingskosten t.o.v. totale baten	3,9%	4,0%	2,8%
Percentage kosten administratie en beheer t.o.v. totale lasten	3,0%	4,0%	3,0%

\* CBF percentage: kosten werving eigen baten t.o.v. baten eigen fondsenwerving.

gemiddeld aantal personeelsleden	4,74	4,81	4,56
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichhouders	-	-	-
leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichhouders	-	-	-

## RESULTAATBESTEMMING 2022

Het tekort in 2022 bedraagt € 4.201. Onderstaand is weergegeven hoe dit resultaat is verwerkt in de reserves en fondsen:

	<i>werkelijk</i> <i>2022</i>	<i>begroot</i> <i>2022</i>	<i>werkelijk</i> <i>2020</i>
Continuïteitsreserve	10.000	0	0
Bestemmingsreserve	- 14.201	298	13.491
Fondsen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totaal</b>	<b><u><u>- 4.201</u></u></b>	<b><u><u>298</u></u></b>	<b><u><u>13.491</u></u></b>





**BIJLAGE 1: BEGROTING 2023**

	<i>begroot 2023</i>	<i>werkelijk 2022</i>	<i>begroot 2022</i>
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	28.500	39.771	16.000
Baten van bedrijven	60.000	49.089	60.000
Baten van subsidies van overheden	203.552	200.391	199.464
Baten van overige organisaties zonder winststreven	34.000	36.222	33.300
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der baten	326.052	325.473	308.764
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Begeleiding en coördinatie van groepen/projecten	175.758	182.240	176.255
Voorlichting & bewustwording	76.794	77.740	61.493
Conceptontwikkeling	46.590	47.165	46.120
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	299.142	307.145	282.868
<i>Wervingskosten</i>			
Wervingskosten	12.531	12.686	12.299
<i>Beheer en administratie</i>			
Kosten beheer en administratie	9.640	9.758	12.299
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som der lasten	322.313	329.589	308.466
Saldo voor financiële baten en lasten	3.739	- 4.116	298
Saldo financiële baten en lasten	0	- 85	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo	<u>3.739</u>	<u>- 4.201</u>	<u>298</u>
Het overschot wordt/is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	0	10.000	0
Bestemmingsreserve	3.739	-14.201	298
Fondsen	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<u>3.739</u>	<u>-4.201</u>	<u>298</u>